

# IKI Brown Bag Lunch

## Local Action: Experiences from Projects

Online, 27 May 2026



Federal Ministry  
for the Environment, Climate Action,  
Nature Conservation and Nuclear Safety

IKI



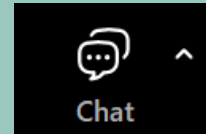
INTERNATIONAL  
CLIMATE  
INITIATIVE

# Welcome

IKI Brown Bag Lunch

## Netiquette:

- Please log in with your full name and organisation
- Please switch off all microphones
- Chat icon technical questions
- Interpretation icon for interpretation service  
English – Spanish / Icono de interpretación  
para el servicio de interpretación Inglés – Español



© OroVerde - N. Grychtol



**Welcome Note: Dr. Kathrin Blaufuss & Toa Loaiza Lange**  
Divisions IK I 6 International Climate Initiative & N I 5 International Cooperation on  
Biodiversity, Federal Ministry for the Environment, Climate Action, Nature  
Conservation and Nuclear Safety (BMUKN)



Logo

B I O F I N C A S

Conectando cooperación internacional con acción territorial

Connecting international cooperation and local action

I K I B r o w n B a g L u n c h 2 7 / 0 5 / 2 0 2 6

Torsten Klimpel (OroVerde) y Heidy Garcia (FDN)





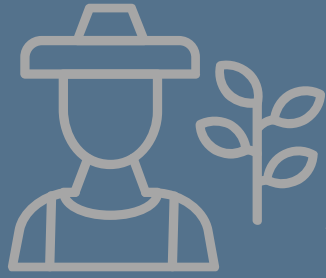
# BioFinCas

Biodiversidad Finanzas y Cooperativas Agrícolas  
Biodiversity, Finance and agricultural cooperatives

Duración / Duration:  
2023-2031

Presupuesto / Budget:  
EUR 14,711,249

Coordinación/Cordination: OroVerde  
Socios internacionales/ International partners: The Alliance, Thünen, UNU/MCII, Fundación Capital, Südwind  
Socios locales/Local partners: Pronatura Sur (MEX), NUUP (MEX), Defensores (GUA); CEDAE (REP DOM)



**Productores**  
Producers



**Distribución**  
Distribution



**Procesamiento**  
Processing



**Comercio**  
Retail



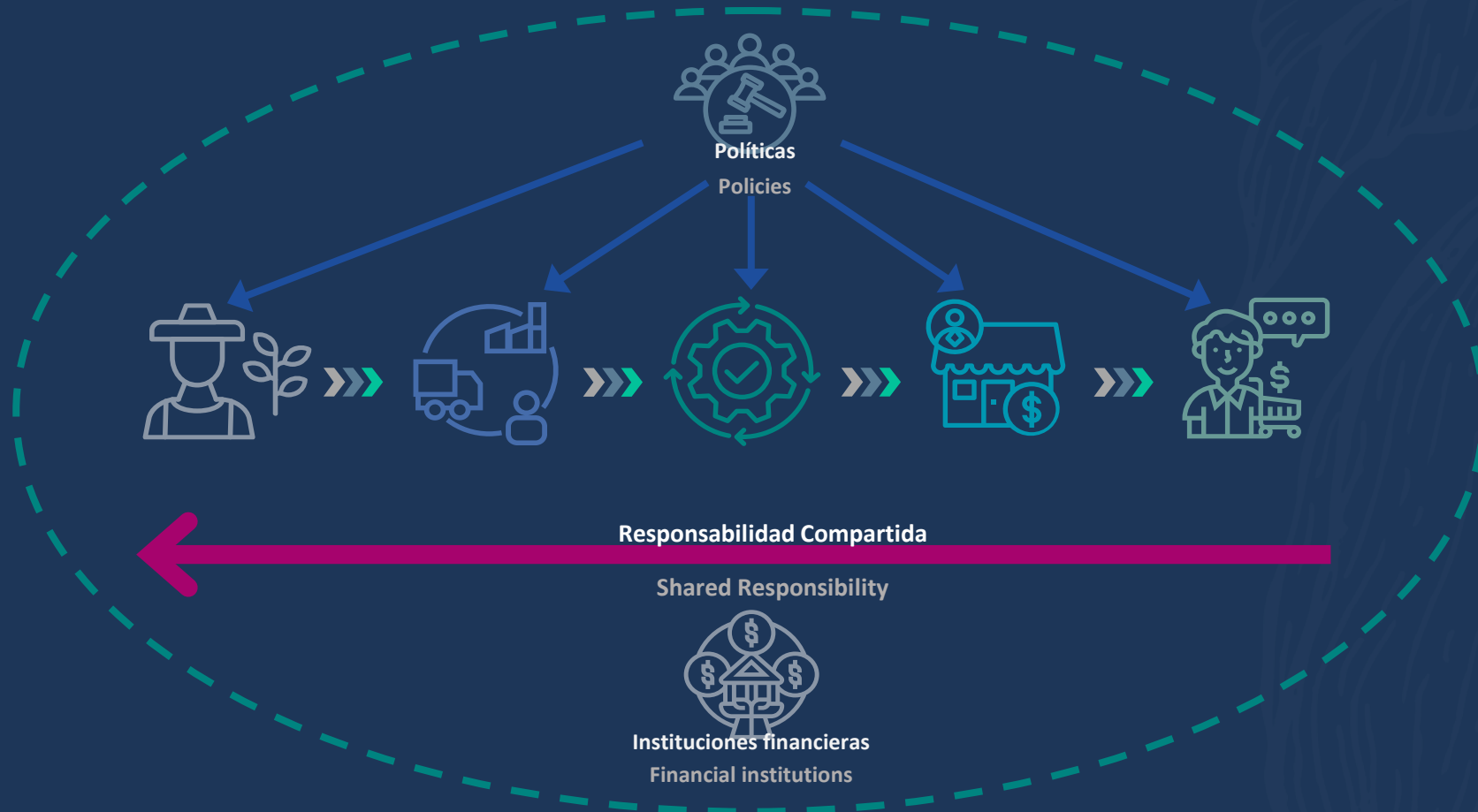
**Consumidores**  
Consumers

**“ ”**

**¿Cómo hacer más resilientes las cadenas de valor agrícolas frente al cambio climático y la pérdida de biodiversidad?**

**How can we make agricultural value chains more resilient to climate change and biodiversity loss?**

# Shared Responsibility



Distribuir los costos y beneficios de la producción sostenible de manera más equilibrada  
Distribute the costs and benefits of sustainable production more equal



BIOFINCAS



Equipo diverso en  
disciplinas, edades,  
experiencia y género

Multidisciplinary team  
with diverse ages,  
experience, and gender

# PREGUNTAS CLAVES

## KEY QUESTIONS

¿Qué significan los procesos participativos en BioFinCas?

What do participatory processes mean in BioFinCas?

¿Cómo tomamos decisiones conjuntas?

How do we make decisions together?

¿Cómo surgen procesos que se mantienen a largo plazo?

How do processes that endure over the long term develop?

# PRINCIPIOS FUNDAMENTALES/ FUNDAMENTAL PRINCIPLES



I. Modelo de  
Gobernanza

Governance  
Model



II. Ownership



III. Capacidades  
institucionales locales

Local institutional capacities

# Gobernanza en BioFinCas

## Diálogo

- Decisiones construidas conjuntamente entre socios locales e internacionales
- Coordinación basada en diálogo continuo
- Espacios regulares de coordinación entre equipos

## Herramientas

- Herramientas comunes para la gestión del conocimiento

➔ La toma de decisiones se construye de forma conjunta mediante diálogo, apoyada por herramientas y conocimiento compartidos



## Dialogue

- Decision-making co-created between local and international partners
- Coordination based on continuous dialogue
- Regular coordination spaces across teams

## Tools

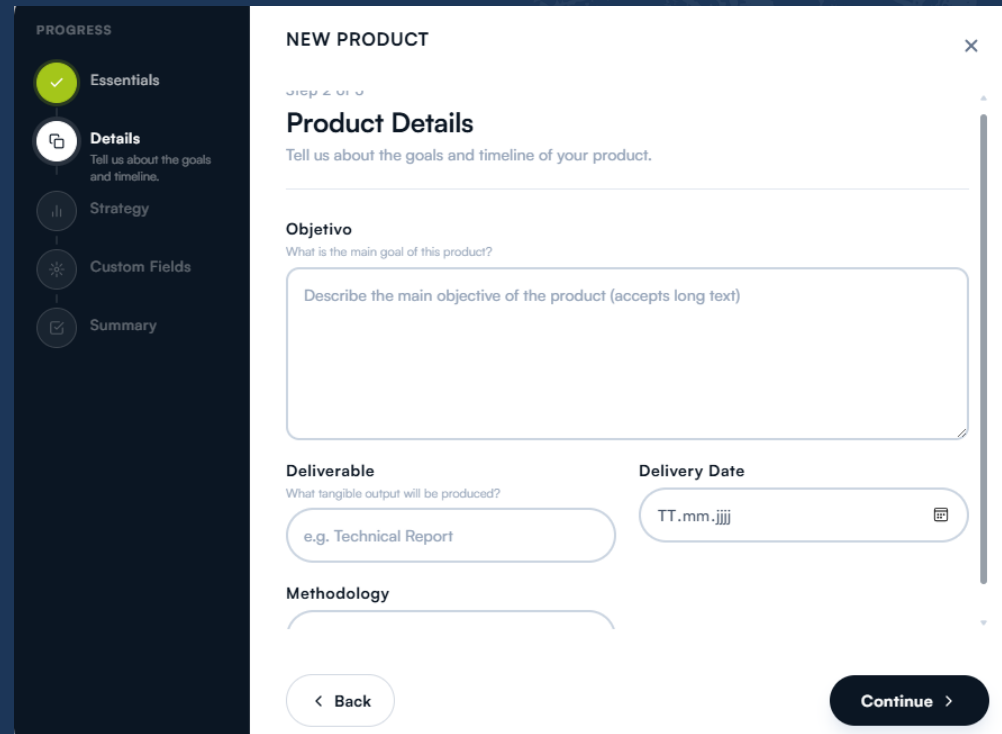
- Shared knowledge management system

➔ Decision-making is co-created through dialogue, supported by shared tools and knowledge

# Proceso de decisiones comunes

## Joint decision-making process

- Acuerdo sobre productos para alcanzar las metas intermedias dentro de componentes
- Elaboración de nota conceptual y plan de trabajo por product owner
- Revisión por usuario del producto (p.e., socio local), grupo focal de género, grupo de comunicación
- Check-ins regulares con usuarios
- Aprobación por el consorcio



**PROGRESS**

- Essentials
- Details** Tell us about the goals and timeline.
- Strategy
- Custom Fields
- Summary

**NEW PRODUCT** x

Step 2 of 3

### Product Details

Tell us about the goals and timeline of your product.

**Objetivo**  
What is the main goal of this product?

Describe the main objective of the product (accepts long text)

**Deliverable**  
What tangible output will be produced?

e.g. Technical Report

**Delivery Date**

TT.mm.jjjj

**Methodology**

< Back Continue >

- Agreement on products to achieve interim targets within components
- Preparation of a concept note and work plan by the product owner
- Product review by a user (e.g., a local partner), gender focus group, communication group
- Regular check-ins with users
- Approval by the consortium



# MONITOREO DE PROCESOS

## PROCESS MONITORING

### Output 1

Rendimiento de 11 indicadores

🕒 56% Atención

41

Total Productos

7

Productos Completados

24

Productos en Progreso

31

Productos con Retrasos

1.1

📅 10 productos asignados

Bueno



85

Total Tareas

64

Completadas

21

Pendientes

1.2

📅 7 productos asignados

Atención



58

Total Tareas

32

Completadas

26

Pendientes

1.3

📅 5 productos asignados

Atención



30

Total Tareas

15

Completadas

15

Pendientes



# MONITOREO DE PROCESOS

## PROCESS MONITORING

Group by: Organization

Output 3 — Output 3



Work Package

Working Group

Productos 27 | Indicadores 12

ORGANIZATION	META 3.1 Output 3	META 3.2 Output 3	META 3.3 Output 3	META 3.4 Output 3	META 3.5 Output 3	META 3.6 Output 3	META 3.7 Output 3	META 3.8 Output 3
FK 17 products	<p>● TITLE Eleva App - Sistema de información para... COUNTRY República Dominicana OWNER FK</p>	<p>● TITLE Benchmark study productos financieros Guatemala COUNTRY Guatemala OWNER FK</p>	<p>● TITLE Benchmark Entorno financiero y alianzas... COUNTRY México OWNER FK</p>	<p>● TITLE Alfabetización Financiera a través de LISTA para... COUNTRY Guatemala OWNER FK</p>	No items	<p>● TITLE Alfabetización Financiera a través de LISTA para... COUNTRY México OWNER FK</p>	<p>● TITLE FinScoring COUNTRY International OWNER FK</p>	<p>● TITLE Alfabetización F... través de LISTA... COUNTRY México OWNER FK</p>
	<p>● TITLE Estrategia de fortalecimiento socioempresarial R... COUNTRY República Dominicana OWNER FK</p>	<p>● TITLE Diagnóstico de las necesidades a nivel... COUNTRY México OWNER FK</p>		<p>● TITLE Estrategia de fortalecimiento socioempresarial R... COUNTRY República Dominicana OWNER FK</p>		<p>● TITLE Alfabetización Financiera a través de LISTA para... COUNTRY Guatemala OWNER FK</p>	<p>● TITLE KAKAW IXQ'IJ — Piloto Financiero de Género para... COUNTRY Guatemala OWNER FK</p>	<p>● TITLE Alfabetización F... través de LISTA... COUNTRY Guate... OWNER FK</p>
	<p>● TITLE Need assessment - Guatemala COUNTRY Guatemala OWNER FK</p>	<p>● TITLE Eleva App - Sistema de información para... COUNTRY República Dominicana OWNER FK</p>		<p>● TITLE Igualdaap como herramienta digital -género COUNTRY International OWNER FK</p>		<p>● TITLE BIOFINCAPP-SIMULADOR FINANCIERO DEL MODEL... COUNTRY International OWNER FK</p>	<p>● TITLE Piloto de Solución Financiera "Bolsillo Biodiverso" — Pla... COUNTRY Guatemala OWNER FK</p>	<p>● TITLE Eleva App - Sist... información pa... COUNTRY Repúbl... OWNER FK</p>
		<p>● TITLE Estrategia de fortalecimiento socioempresarial R... COUNTRY República Dominicana OWNER FK</p>				<p>● TITLE Eleva App - Sistema de información para... COUNTRY República Dominicana OWNER FK</p>	<p>● TITLE Prospecto de Inversion de... COUNTRY Guatemala OWNER FK</p>	<p>● TITLE Estrategia de fortalecimiento socioempresarial R... COUNTRY República Dominicana OWNER FK</p>

# OWNERSHIP

desde la perspectiva de OroVerde  
from the perspective of OroVerde

- Construcción de una visión e identidad compartida
- Facilitación de colaboración y aprendizaje
- Flexibilidad para adaptar procesos al contexto local
- Socios como co-creadores y representantes del proyecto en espacios externos



- Building a Shared Vision and Identity
- Facilitating collaboration and learning
- Flexibility to adapt processes to the local context
- Partners as co-creators and representatives of the project in external settings

➔ No buscamos implementadores, construimos **alianzas estratégicas**

➔ We aren't looking for implementers; we build **strategic partnerships**

# OWNERSHIP

desde la perspectiva de FDN / from the perspective of FDN

## **Continuidad y confianza institucional**

Relaciones de largo plazo entre cooperación, FDN y socios locales.

## **Presencia territorial y conocimiento local**

Experiencia de campo, legitimidad y confianza con comunidades y productores.

## **Apropiación y transferencia de capacidades**

FDN adapta el enfoque global y lo transfiere a organizaciones locales.

## **Acción local e impacto sostenible**

Productores y comunidades implementan, validan y sostienen el cambio.



## **Institutional continuity and trust**

Long-term relationships between the cooperation agency, FDN, and local partners

## **On-the-ground presence and local knowledge**

Field experience, legitimacy, and trust with communities and producers.

## **Ownership and capacity building**

FDN adapts the global approach and transfers it to local organizations

## **Local action and sustainable impact**

Producers and communities implement, validate, and sustain the change

# CAPACIDADES INTERNACIONALES LOCALES

## LOCAL INTERNATIONAL CAPACITIES

- **Escucha y diagnóstico desde la base**

La línea base, los diagnósticos y el diálogo con productores permiten entender qué capacidades deben fortalecerse.

- **Fortalecimiento de socios locales**

Las organizaciones locales reciben herramientas técnicas, información, metodologías y acompañamiento para responder mejor a sus productores.

- **Articulación entre niveles**

Productores, organizaciones locales, FDN, consorcio e instituciones conectan esfuerzos para evitar acciones aisladas.

- **Impacto que permanece en el territorio**

Las capacidades instaladas permiten sostener prácticas de biodiversidad funcional, resiliencia climática y productividad más allá del proyecto.

### **Listening and Assessment from the Ground Up**

The baseline assessment, diagnostics, and dialogue with producers help us understand which capacities need to be strengthened.

### **Strengthening Local Partners**

Local organizations receive technical tools, information, methodologies, and support to better serve their producers.

### **Coordination Across Levels**

Producers, local organizations, FDN, the consortium, and institutions join forces to avoid isolated actions.

### **Lasting impact in the region**

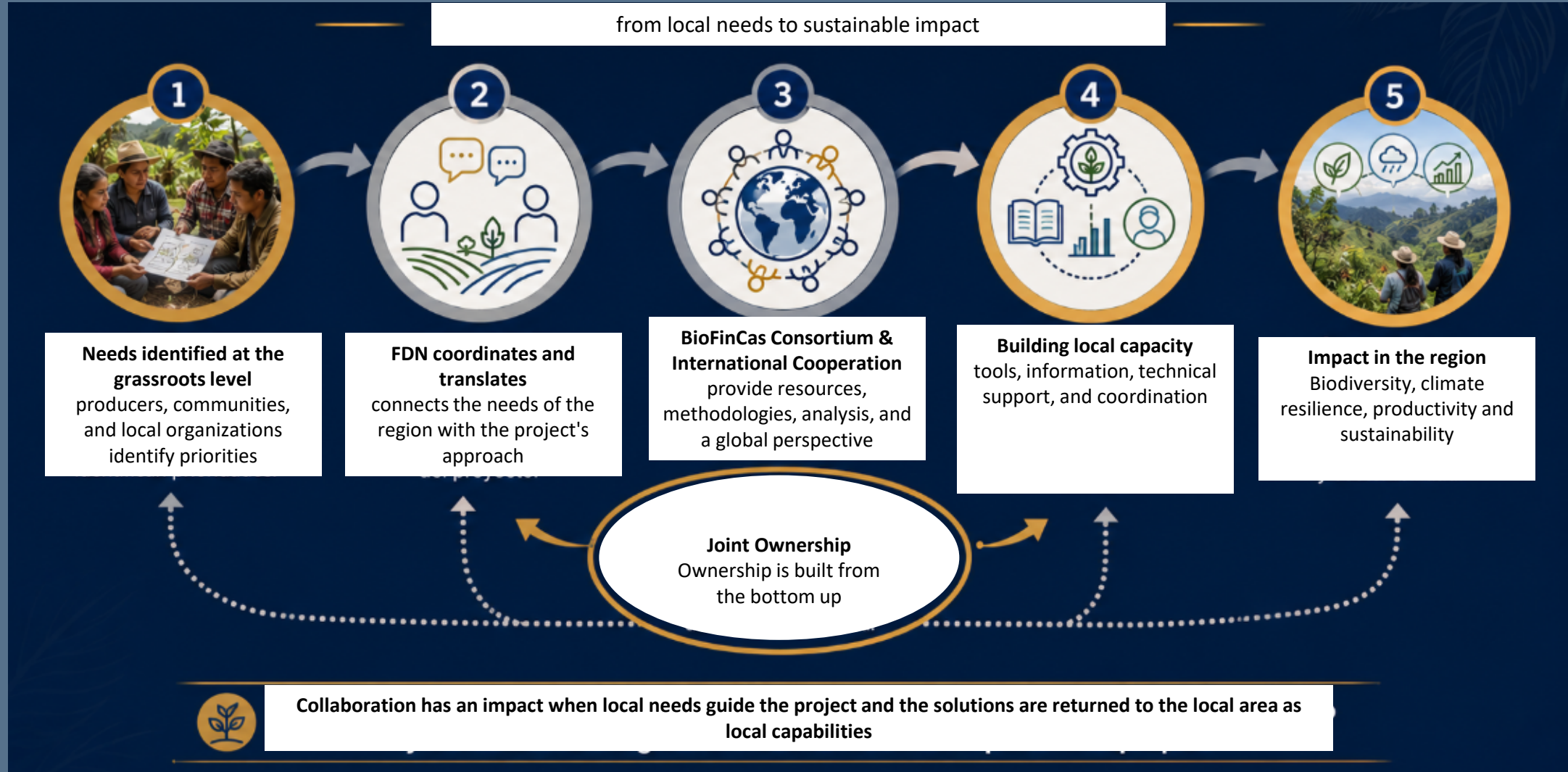
The established capacities enable the continuation of practices related to functional biodiversity, climate resilience, and productivity beyond the project.



# CADENA DE COLABORACIÓN LOCAL



# LOCAL PARTNERSHIP NETWORK





SÍGUENOS PARA CONOCER

# MÁS INFORMACIÓN

# DEL PROYECTO



<https://en.oro Verde.de/projects>



@Biofincas



@Biofincas



@Biofincas.Global

Torsten Klimpel  
[tklimpel@oro Verde.de](mailto:tklimpel@oro Verde.de)

Conoce más sobre el proyecto BioFinCas visitando:  
<https://en.oro Verde.de/projects/biofincas/biofincas-comprometidos-con-biodiversidad>

Fomentado por:



Ministerio Federal  
de Medio Ambiente, Protección del Clima,  
Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear



INTERNATIONAL  
CLIMATE  
INITIATIVE

en virtud de una decisión  
del Bundestag alemán



BIOFINCAS



# Local Action Experience from the CCR Project

**IKI Brown Bag Lunch**



27.05.2026

# The CCR Project

A brief introduction



# Project description

## Ecosystem-based Adaptation and forest restoration in vulnerable rural communities in the Caribbean Biological Corridor

Resilient Caribbean Communities (CCR)

### Objectives

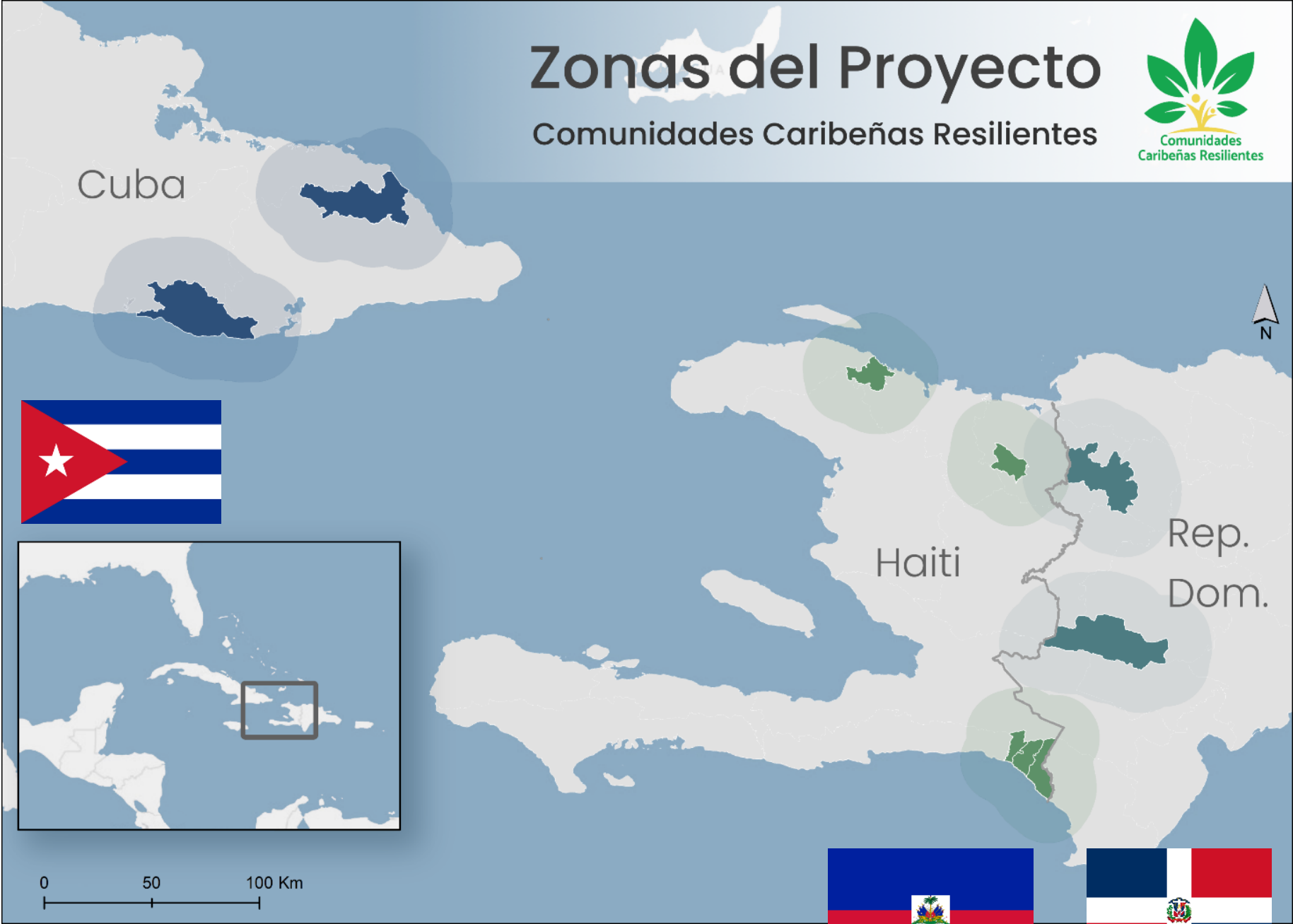
- Disseminate and integrate the Ecosystem-based Adaptation (EbA) approach into local, regional and national plans.
- Increasing knowledge and capacities in the field of EbA
- Improving people's livelihoods and strengthening the resilience of ecosystems and agricultural production systems to climate change.
- **Approaches:** EbA and multi-actor partnerships

# Project description

## General information

- **Duration:** 01.11.2019 - 31.10.2027 (8 years / 96 months)
- **Budget:** EUR 20,164,500
- **Funding:** German Federal Ministry for the Environment, Climate Action, Nature Conservation and Nuclear Safety (BMUKN) / International Climate Initiative (IKI) - EUR 19,874,500
- **Partners:**
  - Welthungerhilfe (leadership / coordination)
  - OroVerde (technical coordination)
  - Five (5) implementing partners
    - Cuba: Bioeco y CESAT (formerly UPSA)
    - Haiti: Concert-Action (and WHH)
    - Dominican Republic: CEDAE/Centro Naturaleza and Enda dominicana

# Project areas



# Outcomes



**1. Strategic  
Ecosystem-based  
Adaptation (EbA)  
Plans**



**2. Ecosystem  
restoration and  
biodiversity  
conservation**



**3. Improved  
resilience of  
productive  
systems**



**4. Capacity  
building and local  
governance**



**5. Replication of  
EbA measures  
by other actors**



# Local Action

A general / lead organisation perspective



# Application in the CCR Project

## Why localisation matters

- Ensures relevance
- Improves effectiveness
- Increases sustainability
- Builds resilience



# Application in the CCR Project

## How we involve local partners

- Strategic partnerships
- Co-design from the outset
- Decentralised implementation
- Shared ownership



# Application in the CCR Project

## Obstacles

- Administrative asymmetries
- Time and transaction costs
- Power imbalances



# Key takeaways

- Local action requires investment, not just delegation
- Partnerships are built over years, not project cycles
- Local partners are more than just implementers: they are sustainability drivers
- Local action is not about shifting responsibilities, it is about shifting ownership

# Acción Local / Local Action



Una perspectiva del socio local / A local partner's perspective



# CENTRO NATURALEZA - CEDAE



## 36+ años de experiencia en:

- Manejo de cuencas hidrográficas
- Sistemas agroforestales/silvopastoriles en ambientes tropicales
- Fortalecimiento de capacidades locales
- Desarrollo comunitario

## Énfasis en:

- Sistemas agroforestales de café y cacao
- Adaptación basada en Ecosistemas (AbE)
- Gobernanza local/regional

## 36+ years' experience in:

- Watershed management
- Agroforestry/silvopastoral systems in tropical environments
- Building local capacity
- Community development

## Focus on:

- Coffee and cocoa agroforestry systems
- Ecosystem-based Adaptation
- Local/regional governance



# Colaboración con organizaciones internacionales y donantes / Collaboration with international organisations and donors

## Dinámica de la cooperación

- Confianza institucional
- Comunicación transparente
- Participación en toma de decisiones
- Reconocimiento mutuo de capacidades
- Construcción conjunta de soluciones



## The dynamics of cooperation

- Institutional trust
- Transparent communication
- Involvement in decision-making
- Mutual recognition of qualifications
- Joint development of solutions

# Ventajas y desventajas / Advantages and disadvantages

## Ventajas

- Aprendizaje mutuo
- Mayor efectividad en los productos finales
- Fortalecimiento técnico e institucional
- Ampliación del radio de conectividad comunicacional (aumento de visibilidad)
- Espacios para intercambio

## Advantages

- Mutual learning
- Greater effectiveness in the end products
- Technical and institutional capacity-building
- Expansion of the scope of communication connectivity (increased visibility)
- Spaces for exchange



# Ventajas y desventajas / Advantages and disadvantages

## Desventajas

- Si la comunicación no es efectiva, pueden surgir conflictos
- La posición de jerarquía puede subordinar las ideas de los demás
- Desconocimiento del contexto local (en el caso del donante)

## Disadvantages

- If communication is not effective, conflicts may arise
- A position of authority can override the ideas of others
- Lack of knowledge of the local context (on the part of the donor)

# Principales retos / Key challenges



- Conciliar estilos de trabajo, metodologías de trabajo e idiosincrasia entre países
- Unificar criterios y enfoques
- Equilibrar gestión y trabajo comunitario
- Fortalecer capacidades permanentes
- Garantizar sostenibilidad
- Promover relaciones horizontales
- Reconciling working styles, working methods and cultural differences between countries
- Harmonise criteria and approaches
- Striking a balance between management and community work
- Strengthen permanent capacities
- Ensuring sustainability
- Promote horizontal relationships





“Resilient Caribbean Communities: Ecosystem-based adaptation and forest restoration in vulnerable rural communities within the Caribbean Biological Corridor”



Supported by:



based on a decision of  
the German Bundestag



# Q&A SESSION

# THANK YOU FOR YOUR ATTENTION



[international-climate-initiative.com](https://international-climate-initiative.com)



[linkedin.com/iki-germany](https://linkedin.com/iki-germany)



[@iki-germany.bsky.social](https://bsky.app/profile/iki-germany)



[iki-office@z-u-g.org](mailto:iki-office@z-u-g.org)