

## IKI Projektevaluierungsbericht Nr. P 129

### Eletrosul Solarprojekt

Durchgeführt durch das unabhängige, vom Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und  
nukleare Sicherheit (BMU) beauftragte Konsortium



arepo consult



## 2. Evaluierungszyklus 2017-2021 der Internationalen Klimaschutzinitiative (IKI)

Die in dem IKI-Projektevaluierungsbericht vertretenen Auffassungen sind die Meinung unabhängiger Gutachterinnen und Gutachter des vom Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit (BMU) zur Durchführung von IKI-Einzelprojektevaluierung beauftragten Konsortiums bestehend aus adelphi consult GmbH, arepo consult, CEval GmbH, FAKT Consult for Management, Training and Technologies, und GOPA Gesellschaft für Organisation, Planung und Ausbildung mbH und entsprechen nicht notwendigerweise der Meinung des BMU, der Zukunft – Umwelt – Gesellschaft (ZUG) gGmbH oder der GFA Consulting Group GmbH.

Innerhalb des zur Durchführung von IKI-Einzelprojektevaluierung beauftragten Konsortiums ist sichergestellt, dass keine Firma und keine unabhängigen Gutachterinnen und Gutachter in die Planung und / oder Durchführung des zu evaluierenden Projekts involviert waren und sind.

### **Ansprechpartner:**

Evaluierungsmanagement der Internationalen Klimaschutzinitiative (IKI) – im Auftrag des BMU  
GFA Consulting Group GmbH  
Internationales Handelszentrum (IHZ) Büro 4.22  
Friedrichstr. 95  
10117 Berlin

E-mail: [info@iki-eval-management.de](mailto:info@iki-eval-management.de)



# INHALTSVERZEICHNIS

<b>ZUSAMMENFASSUNG</b>	<b>1</b>
Projektbeschreibung	1
Ergebnisse der Evaluierung	1
Lessons learned und Empfehlungen	2
<b>SUMMARY</b>	<b>4</b>
Project description	4
Evaluation findings	4
Lessons learned and recommendations	5
<b>1 PROJEKTBESCHREIBUNG</b>	<b>7</b>
1.1 Rahmenbedingungen und Bedarfsanalyse	7
1.2 Interventionsstrategie und/oder Theory of change	7
<b>2 EVALUIERUNGSDESIGN UND METHODOLOGIE</b>	<b>9</b>
2.1 Evaluierungsdesign	9
2.2 Evaluierungsmethodologie	9
2.3 Datenquellen und -qualität	9
<b>3 ERGEBNISSE DER EVALUIERUNG</b>	<b>10</b>
3.1 Relevanz	10
3.2 Effektivität	11
3.3 Effizienz	11
3.4 Impakt	12
3.5 Nachhaltigkeit	13
3.6 Kohärenz, Komplementarität und Koordination	14
3.7 Projektplanung und -steuerung	14
3.8 Zusätzliche Fragen	15
3.9 Ergebnisse der Selbstevaluierung	16
<b>4 SCHLUSSFOLGERUNGEN UND EMPFEHLUNGEN</b>	<b>17</b>
<b>5 ANNEXE</b>	<b>18</b>
5.1 Abkürzungen	18
5.2 Aufstellung der Outcomes/Outputs	18
5.3 Theory of change	19

---

## ZUSAMMENFASSUNG

<b>Projektsignatur</b>	09_I_112_BRA_G_Eletrosul		
<b>Projekttitle</b>	Eletrosul Solarprojekt		
<b>Partnerland</b>	Brasilien		
<b>Durchführungsorganisation</b>	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH		
<b>Politischer Projektpartner</b>	nicht vorhanden		
<b>Projektbeginn</b>	25.11.2009	<b>Projektende</b>	28.02.2013
<b>Fördervolumen IKI</b>	750.331,05 €	<b>Fördervolumen anderer Quellen</b>	nicht vorhanden

### Projektbeschreibung

Das Solar-Pilotprojekt Brasilien (Eletrosul) wurde als Verbundprojekt von der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH und der KfW von November 2009 bis Februar 2013 gemeinsam durchgeführt. Das übergeordnete Outcome des Vorhabens war, das staatliche Energieversorgungsunternehmen (EVU) Eletrosul bei der Umsetzung und Inbetriebnahme einer 1-Megawatt peak (MWp) Photovoltaik (PV)-Pilotanlage an ihrem Verwaltungsgebäude in Florianópolis zu unterstützen. Das weitere Outcome des Projekts zielte darauf ab, die Akzeptanz für die Erzeugung von Solarstrom als Alternative zu fossilen Energieressourcen in Brasilien in der Öffentlichkeit und der Politik zu steigern und den Weg für einen nachhaltigen Ausbau der Solarenergie in Brasilien zu ebnen. Partnerorganisationen waren Eletrosul und das Institut für die Entwicklung alternativer Energien in Lateinamerika (Instituto para o Desenvolvimento de Energias Alternativas na America Latina, IDEAL). Als Zielgruppe des Projekts wurden alle Haushalte und Unternehmen, die an das Verbundnetz angeschlossen sind und dadurch von dem steigenden Angebot an sauberer Energie profitieren, identifiziert.

### Ergebnisse der Evaluierung

Das Projekt und die entwickelten Aktivitäten werden als sehr relevant eingestuft und stimmen in hohem Maße mit nationalen Klima- und Energiepolitiken überein. Durch das Projekt wurden weitere PV-Projekte angestoßen und somit ergibt sich eine hohe potentielle Gesamtemissionsminderung von 120.730 Tonnen Kohlenstoffdioxid Äquivalent (tCO2eq). Zusätzlich trugen die im Rahmen des Projektes durchgeföhrten Aktivitäten dazu bei, das Thema erneuerbare und saubere Energie in Brasilien zu verbreiten und das Bewusstsein für die Möglichkeiten und Potenzial des Einsatzes von PV-Technologien bei der Zielgruppe zu schärfen.

Das Vorhaben war in hohem Maße effektiv und effizient. Die geplanten Outcomes und Outputs des Vorhabens werden rückblickend als realistisch eingestuft und wurden zum Ende der Projektlaufzeit erreicht. Alle durchgeföhrten Maßnahmen waren relevant und angebracht für die Zielerreichung. Auch mehr als sechs Jahre nach Projektende nutzt die Zielgruppe die Projektergebnisse (z.B. Instrumente zur Kommerzialisierung von PV-Strom, Internetplattform).

Es wurden klimarelevante Wirkungen erzielt. Über die Outcomeebene hinausgehend trug das Projekt in hohem Maße zur Kohlenstoffdioxid (CO2)-Minderung bei. Ein Scaling-Up mit vergleichbaren Ergebnissen wurde in Brasilien umgesetzt und der Ansatz zur Entwicklung und Einföhrung einer Net-Metering Regulierung wurde in Bolivien repliziert.

Die Nachhaltigkeit des Vorhabens ist als gut zu bewerten. Nachweisbare Wirkungen sind mehr als sechs Jahre nach Projektende sichtbar und nationale Partner können die Ergebnisse nutzen und weiterführen. Die Regulierungsbehörde ANEEL führt die Net-Metering Regulierung und Entwicklung neuer Rahmenbedingungen fort. Auch das Solarlabel, dass von IDEAL mit Unterstützung der GIZ entwickelt wurde, wird weiterhin vergeben.

Die Kohärenz, Komplementarität und Koordination des Projekts werden insgesamt als angemessen eingestuft.

In der Projektkonzeption gab es Abstimmung mit dem Partnerland und anderen Gebern. Während der

---

Projektdurchführung wurde ein ausreichendes Maß an Kooperation mit deutschen und nationalen Ressorts sowie Stakeholdergruppen gewährleistet. Entsprechende Aktivitäten weiterer Geber wurden auch berücksichtigt. Generell agierten zu dieser Zeit nur wenige Geber in diesem Bereich in Brasilien.

Die Planung und Steuerung des Vorhabens waren zufriedenstellend. Der ursprüngliche Zeitrahmen war für ein Pilotprojekt zu ambitioniert angesetzt. Änderungsanträge für die Verlängerungen wurden rechtzeitig beantragt. Die zwei Indikatoren für die Messung der Erreichung der beiden Outcomes waren teilweise aussagefähig formuliert. Rückwirkend betrachtet hätte die Akzeptanz der Technologie durch weitere oder andere Indikatoren noch umfangreicher gemessen werden können.

## **Lessons learned und Empfehlungen**

Die PV-Anlage war die größte ihrer Art, auf dem Dach eines öffentlichen Unternehmens in Brasilien, zu dieser Zeit. Zusätzlich spielten weitere Projektkomponenten wie die Erarbeitung von Vermarktungsmöglichkeiten von Solarstrom sowie die Verbreitung des Potenzials der klimafreundlichen Technologie eine wichtige Rolle für die Entstehung einer nationalen PV-Industrie.

Es kann dem Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit (BMU) / der Internationale Klimaschutzinitiative (IKI) daher empfohlen werden, weitere Vorhaben durchzuführen, die die Umsetzung einer Pilotanlage mit Maßnahmen zur Kommerzialisierung und Verbreitung der neuen Technologie kombinieren. Zusätzlich wird empfohlen, diese komplexeren Pilotansätze auch in Zukunft in Form von Verbundvorhaben aufzusetzen, um technische als auch finanzielle Kapazitäten abzudecken. Des Weiteren hat es der Zusammenarbeit vor Ort geholfen, dass eine Mitarbeiter\*in der GIZ direkt bei der Partnerorganisation IDEAL gearbeitet hat.

In zukünftigen Vorhaben wird der GIZ als Durchführungsorganisation (DO) empfohlen, folgende Aspekte verstärkt zu berücksichtigen:

- Bei der Festlegung der Projektdauer sollten die regulatorischen und administrativen Prozesse der beteiligten Partner und des Partnerlands berücksichtigt werden. Eine Projektdauer von zwei Jahren für die Umsetzung einer Pilottechnologie und Entwicklung des Marktes ist sehr ambitioniert. Für Projekte mit Pilotcharakter sollte von Beginn an eine längere Laufzeit vorgesehen werden.
- Bei der Bestimmung aussagekräftigerer Zielindikatoren könnte der Zielerreichungsgrad des Projekts und der Umfang der Aktivitäten noch besser abgebildet werden (z.B. anhand mehrerer Indikatoren zur Messung der Akzeptanz der Technologie).
- Zukünftig sollten auch soziale Aspekte berücksichtigt werden, um alle Nachhaltigkeitsebenen in das Vorhaben einzubeziehen. Auch Gender-Aspekte sollten mitgedacht und dargestellt werden.

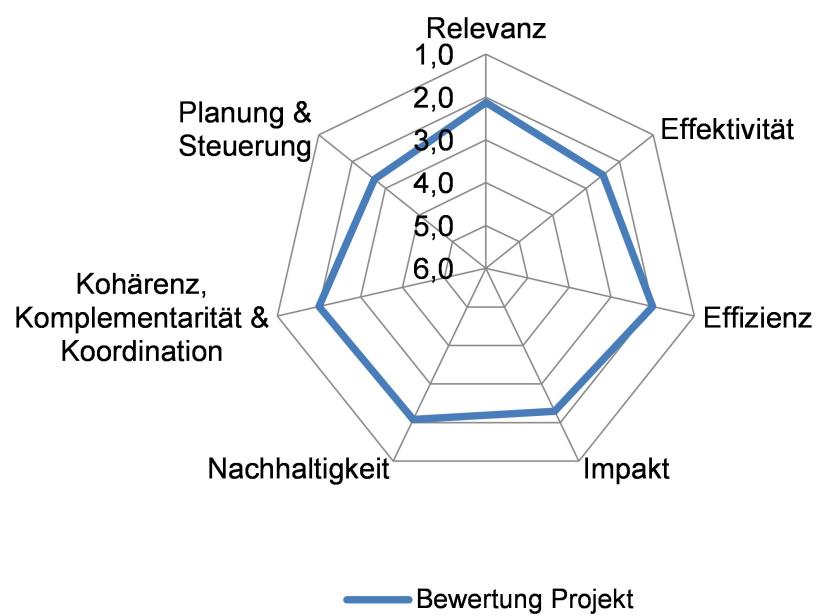


Abbildung 1: Netzdiagramm

---

## SUMMARY

<b>Project number</b>	09_I_112_BRA_G_Eletrosul		
<b>Project name</b>	Eletrosul Solar Project		
<b>Country of implementation</b>	Brazil		
<b>Implementing agency</b>	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH		
<b>Political project partner</b>	none		
<b>Project start</b>	25.11.2009	<b>Project end</b>	28.02.2013
<b>Project IKI budget</b>	€750,331.05	<b>Project budget from non-IKI sources</b>	none

### Project description

The Solar Pilot Project Brazil (Eletrosul) was implemented as a joint project by the KfW and the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH from November 2009 to February 2013. The superordinate outcome of the project was to support the state-owned energy supply company Eletrosul in the implementation and commissioning of a 1-megawatt peak (MWp) photovoltaic (PV) pilot plant at its administration building in Florianópolis. The further outcome of the project aimed at increasing public and political acceptance of solar power generation as an alternative to fossil energy resources and paving the way towards a sustainable expansion of solar energy in Brazil. Partner organisations were the energy supply company Eletrosul and the Institute for the development of alternative energies in Latin America (Instituto para o Desenvolvimento de Energias Alternativas na América Latina, IDEAL). The target group of the project were all households and companies connected to the grid and thus, benefitting from the increased supply of clean energy.

### Evaluation findings

The project and the developed activities are very relevant and are largely aligned with national climate and energy policies. The installation of further PV-systems was triggered by the project, resulting in a high overall emission reduction potential of 120,730 tons of carbon dioxide equivalent (tCO2eq), as calculated by the evaluator. In addition, the activities carried out as part of the project contributed to spread the topic of renewable and clean energy in Brazil and to raise awareness of the possibilities and potential use of PV technologies among the target group.

The project was highly effective and efficient. In retrospect, the planned outcomes and outputs were realistic and were achieved in the course of the project implementation. All implemented activities were relevant and appropriate for achieving the outcomes. Today, more than six years after the end of the project, the target group is still using the project results (e.g. instruments for the commercialisation of PV electricity, internet platform americadosol.org).

Climate-relevant impacts were achieved. Beyond the outcome level, the project made a major contribution to reducing carbon dioxide (CO2) emissions. A scaling-up with comparable results was implemented in Brazil and the approach to develop and introduce a net metering regulation was replicated in Bolivia.

The project had sustainable effects. Verifiable impacts are visible more than six years after the end of the project and national partners are able to use and further develop the project results. The regulatory authority ANEEL administers the net metering regulation and develops new frameworks. The solar label, which was developed by IDEAL with the support of GIZ, continues to be awarded.

The coherence, complementarity and coordination of the project are considered adequate. Coordination with the partner country as well as with other donors took place in the project conception. A sufficient degree of cooperation with German and national ministries and stakeholder groups was also ensured during the project implementation. Moreover, similar activities by other donors were taken into account. Overall, only a few donors were active in this area at the time in Brazil.

The planning and steering of the project were satisfactory. The original time frame was set too ambitious for a pilot project. Amendments for extending the project were requested on time. The two indicators for

---

measuring the achievement of both outcomes were partially robust. In retrospect, the acceptance of the technology could have been measured more extensively using further or other indicators.

## Lessons learned and recommendations

The PV system was the largest of its kind on the roof of a public company in Brazil at the time of the project implementation. In addition, other project components such as the development of marketing opportunities for solar power and the dissemination of the potential of this climate-friendly technology played an important role in the development of a national PV industry.

Therefore, it can be recommended to the Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit, BMU) / the International Climate Initiative (Internationale Klimaschutzinitiative, IKI) to carry out further projects that combine the implementation of a pilot plant with measures to commercialise and disseminate the new technology. In addition, it is recommended to set up these more complex pilot approaches in the form of joint projects also in the future, in order to cover technical and financial competences. The fact that a GIZ employee worked directly at the partner organisation IDEAL also helped the cooperation on the ground.

For future projects, it is recommended to GIZ as the implementing organisation (Durchführungsorganisation, DO) to consider the following aspects:

- When determining the project duration, the regulatory and administrative processes of the partner organisations involved and the partner country should be taken into account. A project duration of two years for the implementation of a pilot technology and development of the corresponding market is very ambitious. For projects with pilot character, a longer duration should be set from the beginning.
- When defining target indicators for the project outcomes, the assessment of the achievement level and the scope of the activities could be even better mapped (e.g. using several indicators to measure the acceptance of the technology).
- In the future, social aspects should also be taken into account in order to include all sustainability levels in a project. Gender aspects should also be considered and assessed.

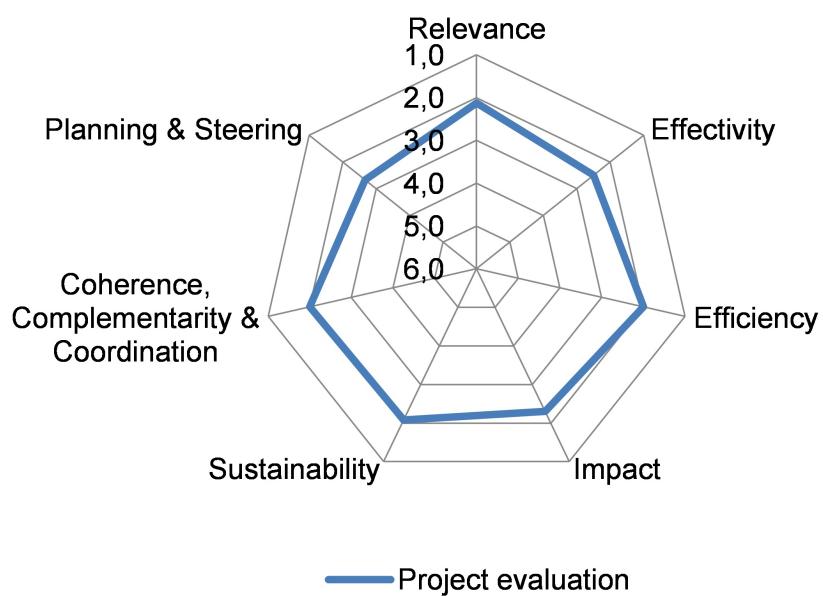


Figure 1: Spider web diagram

---

# 1 PROJEKTBESCHREIBUNG

## 1.1 Rahmenbedingungen und Bedarfsanalyse

Das Solar-Pilotprojekt Brasilien (Eletrosul) wurde gemeinsam von der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH und der KfW als Verbundprojekt durchgeführt. Die ursprüngliche Laufzeit war von 25.11.2009 – 31.12.2011 angesetzt mit dem Hauptziel die Photovoltaik (PV)-Anlage in Betrieb zu nehmen und die Akzeptanz der Technologie zu steigern. Während der Projektlaufzeit kam es zu erheblichen Verzögerungen, die hauptsächlich auf komplexe administrative Genehmigungs- und Abstimmungsverfahren sowie Probleme beim Ausschreibungsprozess, der Modulauswahl und der technischen Firma zurückzuführen sind. Neben einer zweimonatigen kostenneutralen Laufzeitverlängerung konnte die GIZ die 2. Verlängerung bis 28.02.2013 mit zusätzlichen Aktivitäten verbinden.

Das übergeordnete Outcome des Vorhabens Solar-Pilotprojekt Brasilien (Eletrosul) (im Folgenden Solar-Pilotprojekt genannt) war es, eine 1-Megawatt peak (MWp)-PV-Pilotanlage des Energieversorgungsunternehmen (EVU) Eletrosul umzusetzen und die Vorbereitung weiterer öffentlichkeitswirksamer PV-Anlagen anzustoßen. Das weitere Outcome zielte darauf ab, die Akzeptanz dieser klimafreundlichen Technologie in Brasilien zu erhöhen und in den Blickpunkt der Öffentlichkeit und Politik zu rücken. Die Ko-Finanzierung der Anlage sowie die fachliche Unterstützung und Transfer von Know-how bildeten die Schwerpunkte.

Aufgrund der geografischen Lage hat Brasilien ein großes, natürliches Potential zur Nutzung der Solarenergie. Die durchschnittlichen täglichen Solarstrahlungswerte sind ungefähr doppelt so hoch wie in Deutschland. Dennoch ist dieses Potenzial zu Projektbeginn nahezu ungenutzt. Im Jahr 2009 waren nur 0,2 MWp aus ungefähr 30 Kleinanlagen in Brasilien ans Netz angeschlossen. Der Großteil der installierten Leistung entfiel auf Wasserkraftwerke (69%). Diese Dominanz spiegelte sich in der Stromversorgungskrise in den Jahren 2001 und 2002 wider. Die brasilianische Regierung bemühte sich daher, die elektrische Energieversorgung zu diversifizieren und zukünftige Stromrationierungen zu verhindern. Neben dem Ausbau von umweltbelasteten Großkraftwerken, zeigte die brasilianische Regierung auch erhöhtes Interesse an alternativen erneuerbaren Energien, wie Kleinwasserkraft, Biomasse, Windkraft und Solarenergie. Vor Projektbeginn wurde im November 2008 eine interministerielle Arbeitsgruppe zum Thema „Dezentrale Erzeugung mit PV-Systemen“ einberufen, um eine Politik zur Nutzung der netzgebundenen PV in Brasilien zu entwickeln.

Hürden für die breite Einführung von PV stellen zu Projektbeginn die vergleichsweise hohen Kosten der PV, fehlende Fördermechanismen, mangelnde Finanzierungsmöglichkeiten und Investitionssicherheit aufgrund unklarer Rahmenbedingungen zur Entwicklung des Marktes sowie fehlender Aufbau und Transfer von Know-how zur Planung und Umsetzung der Technologie dar. Deutschland, mit jahrzehntelanger Erfahrung im Aufbau einer wettbewerbsfähigen Solarindustrie, hat sich durch den Abschluss des Energieabkommens im Mai 2008 bereit erklärt, Brasilien im Ausbau erneuerbarer Energien zu unterstützen. Das Solar-Pilotprojekt sollte dafür den Anstoß geben.

Partnerorganisationen waren Eletrosul (Teil der staatlichen Eletrobrás Gruppe), auf dessen Dach und Parkplätzen die PV-Anlage installiert wurde, und das Institut für die Entwicklung alternativer Energien in Lateinamerika (Instituto para o Desenvolvimento de Energias Alternativas na América Latina, IDEAL) zur Verbreitung des Projekts und der klimafreundlichen Technologie. Zielgruppe des Projekts waren alle Haushalte und Unternehmen, die an das Verbundnetz angeschlossen sind und dadurch von dem steigenden Angebot an sauberer Energie profitieren.

## 1.2 Interventionsstrategie und/oder Theory of change

Übergeordnetes Outcome des Projekts war die Inbetriebnahme der 1-MWp PV-Anlage auf dem Dach und den Parkplätzen des Verwaltungsgebäudes der Eletrosul. Durch die Umsetzung sollte die PV-Anlage jährlich mindestens 1.200 Megawattstunde (MWh) elektrische Energie erzeugen und zu einer jährlichen Emissionsminderung von 358 Tonnen Kohlenstoffdioxid Äquivalent (tCO<sub>2</sub>eq) führen. Darüber hinaus zielte das weitere Outcome des Vorhabens auf die Verbesserung der Akzeptanz dieser klimafreundlichen Technologie in Brasilien ab. Dies sollte sich in der Steigerung der installierten Leistung netzgebundener PV-Anlagen (von 0,2 MWp auf drei MWp bis Dezember 2011) widerspiegeln. Beide Outcomes gelten für das gemeinsame Projekt von KfW und GIZ.

---

Die geplanten Outcomes wurden von den Verbundpartnern KfW und GIZ teilweise gemeinsam entwickelt und teilweise aufgeteilt. Ein gemeinsames Output umfasste dabei die Divulgation des Solarprojekts der Eletrosul und des Potentials der PV sowie Anregung des Diskussions- und Entscheidungsprozesses in Zusammenarbeit mit IDEAL. Zahlreiche Maßnahmen wurden im Rahmen des Projekts durch die KfW, GIZ und IDEAL durchgeführt, um über das Solar-Pilotprojekt zu informieren und Bewusstsein für die Technologie zu schaffen (z.B. die Erstellung des erstens brasilianischen Internet Portals zum Thema Solarenergie, die Durchführung diverser Veranstaltungen, sowie eine Fachreise mit brasilianischen EVUs nach Deutschland). Die GIZ war verantwortlich für die Qualifizierung des Personals der Eletrosul für Betrieb und Wartung der PV-Anlage, Erarbeitung von Optionen zur Kommerzialisierung von PV-Strom, technischen Unterstützung von EVUs bezüglich Ausschreibungsprozessen und fachliche Begleitung der Regulierungsbehörde Nationale Agentur für elektrische Energie (Agência Nacional de Energia Elétrica, ANEEL) bei der Durchführung eines strategischen Forschungs- und Entwicklungsprojekts (FuE) für PV.

---

## **2 EVALUIERUNGSDESIGN UND METHODOLOGIE**

### **2.1 Evaluierungsdesign**

Die Evaluierung dieses Verbundprojekts ist eine ex-Post Evaluierung acht Jahre nach Projektende und folgt dem standardisierten Evaluierungsdesign der Internationalen Klimaschutzinitiative (IKI)-Einzelprojektevaluierung (IKI EPE). Im Mittelpunkt der Evaluierung steht das Ziel eine einheitliche Bewertung aller Projekte durchzuführen, um Aussagen sowohl über das Gesamtprogramm der IKI als auch über die individuellen Projekte treffen zu können.

Hierfür wurde ein Standard-Bewertungsschema durch das Evaluierungsmanagement (EM) der IKI entwickelt, welches die Vergleichbarkeit der Ergebnisse gewährleisten soll. Dieses wird ergänzt durch die Analyse der Evaluator\*innen. Der Bewertungsrahmen basiert auf den Kriterien der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung/Ausschuss für Entwicklungszusammenarbeit (Organisation for Economic Cooperation and Development/Development Assistance Committee, OECD/DAC). Auf der Basis dieses einheitlichen Schemas, können die Projekte gemäß der Kriterien Relevanz, Effektivität, Effizienz, Impakt, Nachhaltigkeit, Kohärenz, Komplementarität und Koordination sowie Projektplanung und -steuerung beurteilt werden.

Die Bewertungen für den vorliegenden Evaluierungsbericht werden mittels Schulnoten von 1 (sehr gut) bis 6 (ungenügend) vergeben und auf die jeweiligen Leitfragen und zugeordneten Teilaufgaben bezogen.

Generell wird in diesem Evaluierungsbericht die gendergerechte Sprache mit der Schreibweise „-\*innen“ verwendet. Hierbei wird für die verbesserte Lesbarkeit die feminine Form, z.B. „die Vertreter\*in“, angewandt und umschließt alle Geschlechter. Bei Textstellen, wo der/die Autor\*in des Evaluierungsberichts genannt wird, wird die Form „die Evaluator\*in“ angewandt.

### **2.2 Evaluierungsmethodologie**

Methodisch wurde bei der vorliegenden Deskstudie zunächst die Projektdokumentation herangezogen, auf deren Basis sich weiterführende Fragestellungen ergaben. Bei der vorliegenden Deskstudie wurden die Dokumentationsinhalte anhand von weiterführender Analyse mittels Triangulation und Interviews mit vier Vertreter\*innen der Durchführungsorganisation(en) (DO), zwei Vertreter\*innen der Partnerorganisationen sowie einer Vertreter\*in der brasilianischen Regulierungsbehörde ergänzt. Zwei dieser Vertreter\*innen haben auch aus der Perspektive der Zielgruppe berichtet, da sie PV-Anlagen auf ihren Wohnhäusern installiert haben.

Außerdem wurde eine individuelle Literaturrecherche v.a. zu dem Kriterium Relevanz (Kapitel 3.1.) durchgeführt.

### **2.3 Datenquellen und -qualität**

Die jeweiligen Hinweise zur wirkungsorientierten Projektplanung und zum Monitoring der IKI sowie die IKI-Förderinformationen wurden je nach Jahr der Beantragung bzw. Durchführung mit einbezogen.

Die Datenqualität wird von der Evaluator\*in als gut eingeschätzt. Obwohl die Evaluierung elf Jahre nach Projektbeginn stattfand, waren Ansprechpartner\*innen der DOs und Partnerorganisationen gut zu erreichen. Datenlücken konnten durch Interviewpartner\*innen und deren Bereitstellung von zusätzlichen Dokumenten sowie durch eigene Recherche gut geschlossen werden.

---

## 3 ERGEBNISSE DER EVALUIERUNG

### 3.1 Relevanz

Kriterium	Leitfrage	Gewichtung	Benotung
Relevanz	1.1 Grad des Projektbeitrages zu den Programmzielen der IKI	60 %	2,0
	1.2 Relevanz des Projekts für Erreichung der Klimaziele des Landes	25 %	2,5
	1.3 Relevanz des Projekts für die Zielgruppe	15 %	2,0
<b>Gesamtnote der Relevanz</b>			2,1

**LF1.1:** Das Projekt leistet einen wichtigen Beitrag zum IKI Programmziel Minderung von Treibhausgasemissionen. Die Eletrosul 1-MWp-PV-Anlage hat eine Kapazität zur jährlichen Stromerzeugung in Höhe von mindestens 1.200 MWh. Daraus ergibt sich eine direkte Emissionsminderung von 358 tCO2eq pro Jahr und 10.730 tCO2eq über die gesamte Lebensdauer (Annahme: Lebensdauer von 30 Jahren). Aufgrund der verzögerten Inbetriebnahme der Anlage im Juni 2014 mit Unterstützung des Verbundpartners KfW, ist eine direkte Emissionsminderung erst nach Projektabschluss erfolgt. Das direkte Treibhausgasminderungspotenzial ist relativ gering und schwankt in Abhängigkeit der Verfügbarkeit der Großwasserkraftwerke. Allerdings wurde durch das Projekt eine emissionsfreie Alternative aufgezeigt und ein erster Schritt zur Einführung dieser erneuerbaren Technologie in Brasilien gemacht. Durch seinen Pilotcharakter hat das Projekt dazu beigetragen, dass weitere EVUs auch in PV-Anlagen investiert haben. Zum Abschluss des Projekts im Februar 2013 waren nach Statistik der Regulierungsbehörde ANEEL 7,5 MWp an netzgebundener PV-Leistung in Brasilien installiert und weitere ca. 25 MWp geplant. Zu Projektbeginn waren es nur 0,2 MWp. Der Großteil der geplanten Anlagen ist auf das strategische FuE PV der ANEEL zurückzuführen, dass durch die GIZ fachlich im Rahmen des Projekts begleitet wurde. Daraus ergibt sich ein indirektes Minderungspotenzial in Höhe von ca. 110.000 tCO2eq und eine Gesamtwirkung von 120.730 tCO2eq.

**LF1.2:** Die Ergebnisse bzw. geplante Aktivitäten des Projektes stimmen in hohem Maße mit den nationalen Energiepolitiken überein. Der brasilianische Nationale Plan zum Klimawandel (Plano Nacional sobre Mudanca do Clima) von 2008 zeigt verschiedene emissionsfreie Alternativen für die Erweiterung des Stromangebots in Brasilien auf. Der Plan legt fest, fossile Brennstoffe durch klimafreundliche Energiequellen wie Solarenergie, Windkraft und nachhaltige Biomasse (zusätzlich zu Wasserkraft) zu ersetzen. Der Plan spiegelt die Intention der damaligen brasilianischen Regierung wider, den Energiemix zu diversifizieren und den Ausbau regenerativer Energien zu fördern. Bereits im Jahr 2002 führte Brasilien als erstes Land Lateinamerikas ein Einspeisegesetz zur Förderung von Stromerzeugung aus Kleinwasserkraft, Biomasse und Windkraft ein. Während der Projektlaufzeit wurde eine Net-Metering-Regulierung zur Förderung dezentraler PV-Anlagen bis ein MWp durch die Regulierungsbehörde ANEEL mit fachlicher Unterstützung der GIZ eingeführt. Diese Regulierung findet sich auch im Zehnjahres-Energieplan der brasilianischen Regierung aus 2012 wieder. Das politische Ziel zur Förderung dezentraler Energieversorgung auf Basis erneuerbarer Energien sowie Maßnahmen zur Zielerreichung wurden im darauffolgenden Jahr erstmalig im Strategieplan Brasil Maior festgehalten.

Es lag zu Beginn des Projekts kein offizielles Anerkennungsschreiben der Partnerregierung vor. Jedoch wurden relevante und zum Teil staatliche und regierungsnahe Stakeholder und Multiplikatoren als Projektpartner direkt in das Projekt eingebunden (Eletrosul, ANEEL, Kommerzialisierungskammer für elektrische Energie (Câmara de Comercialização de Energia Elétrica, CCEE), Staatliche Universität Santa Catarina (Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC)).

**LF1.3:** Die Aktivitäten und Ergebnisse des Projekts stimmen in hohem Maße mit den Bedürfnissen und der Akzeptanz der Zielgruppe überein. Als Zielgruppe des Solar-Pilotprojekts wurden alle brasilianischen Haushalte und Unternehmen, die an das Verbundnetz angeschlossen sind, identifiziert. Diese profitieren von dem mittelfristig steigenden Angebot an sauberer Energie, die durch PV produziert wird. Die im Rahmen des Projektes durchgeföhrten Aktivitäten trugen dazu bei, das Thema erneuerbare und saubere Energie in Brasilien zu verbreiten und das Bewusstsein für die Möglichkeiten und Potenzial des Einsatzes von PV-Technologien zu schärfen. Die erste brasilianische Internet-Plattform zum Thema PV (americadosol.org) und weitere audiovisuelle Medien wurden entwickelt, um Haushalte und Unternehmen zu erreichen und Informationen über Solarenergie bereitzustellen. Zusätzlich wurden Optionen für die

---

Kommerzialisierung von PV-Strom im Brasilien erarbeitet, beispielweise die Einführung eines Solarlabels sowie einer Net-Metering Regulierung für dezentrale Stromerzeugungsanlagen. Durch die Umsetzung dieser Aktivitäten in Zusammenarbeit mit lokalen Partnern (Eletrosul, IDEAL, sowie Entscheidungsträger\*innen des brasilianischen Energiesektors) konnte die Zielgruppe erreicht und Bewusstsein geschaffen werden. Die Relevanz des Projekts für die Zielgruppe wurde in den durchgeführten Interviews bestätigt, insbesondere in Bezug auf den verstärkten Einsatz von PV-Technologien in Brasilien.

### 3.2 Effektivität

Kriterium	Leitfrage	Gewichtung	Benotung
Effektivität	2.1 Realistische Outcomes aus heutiger Sicht	-	3,0
	2.2 Grad der Erreichung der Outcomes	50 %	3,0
	2.3 Grad der Erreichung der Outputs	50 %	2,0
<b>Gesamtnote Effektivität</b>			<b>2,5</b>

**LF2.1:** Die anvisierten Outcomes des Projektes sind aus heutiger Sicht als teilweise realistisch einzustufen und gelten für das gemeinsame Projekt von GIZ und KfW. Die PV-Anlage wurde in Betrieb genommen und die Akzeptanz dieser klimafreundlichen Technologie konnte gesteigert werden. Allerdings wurde der Zeitrahmen zur Erreichung dieser Ziele sehr ambitioniert angesetzt, hauptsächlich in Bezug auf bürokratische Genehmigungsverfahren in Brasilien, wodurch es zu erheblichen Verzögerungen kam.

**LF2.2:** Das übergeordnete Outcome des Projekts wurde erreicht. Die 1-MWp-PV-Anlage wurde im Mai 2014 auf dem Dach und den Parkplätzen des Verwaltungsgebäudes der Eletrosul fertiggestellt und Ende Juni 2014 mit Unterstützung des Verbundpartners KfW eröffnet (Outcome 1). Obwohl sich die Finalisierung der Anlage mehrfach aufgrund interner Genehmigungsprozesse durch Eletrobas (die Konzernmutter von Eletrosul) sowie Schwierigkeiten beim Ausschreibungsprozess der Anlage und mit dem Gewinnerunternehmen der Ausschreibung verzögerte, konnte sie schlussendlich in Betrieb genommen werden. Das weitere Outcome zur Verbesserung der Akzeptanz der klimafreundlichen Technologie (Outcome 2) wurde teilweise erreicht. Bis Ende 2011 waren zwei anstatt wie geplant drei MWp (Indikator 2.1) an das Netz angeschlossen. Das entspricht 70% der geplanten installierten Leistung. Aufgrund der Verbesserung der Rahmenbedingungen für netzgebundene PV durch die Unterstützung der GIZ im Jahr 2012, ist die installierte Kapazität für PV-Anlagen in den folgenden Jahren jedoch stark gewachsen. Zu Projektabschluss der GIZ im Februar 2013 waren nach Statistik der ANEEL 7,5 MWp an netzgebundener PV-Leistung in Brasilien installiert. Dadurch ergibt sich ein Zielerreichungsgrad von 250% zu Projektende. Jedoch wurde das Datum zur Erreichung des Outcomes für den entsprechenden Indikator während der Projektlaufzeit nicht angepasst. Daher bezieht sich die Evaluierung auf die Zielerreichung bis Ende 2011.

**LF2.3:** Die geplanten Outputs wurden durch das Projekt erreicht. Mehrere Weiterbildungskurse und eine Fachreise wurden für die Mitarbeiter\*innen von Eletrosul organisiert, um relevantes Wissen aufzubauen und die PV-Anlage betreiben und warten zu können. Optionen zur Kommerzialisierung von PV-Strom wurden mit der Entwicklung eines Solarlabels und der Einführung einer Net-Metering Regulierung für dezentrale Stromerzeugungsanlage erfolgreich erarbeitet. Zusätzlich wurden zahlreiche Maßnahmen durchgeführt, um über das Solar-Pilotprojekt zu informieren, Bewusstsein für die Technologie in Brasilien zu schaffen und dadurch eine nationale PV-Industrie zu fördern (Details siehe Annex 5.2).

### 3.3 Effizienz

Kriterium	Leitfrage	Gewichtung	Benotung
Effizienz	3.1 Grad der Angemessenheit des eingesetzten Aufwandes im Vergleich mit dem Referenzrahmen	40 %	2,0
	3.2 Grad der Notwendigkeit des eingesetzten Aufwandes für die Erreichung der Projektziele	25 %	2,0
	3.3 Grad der tatsächlichen Verwendung der Projektleistungen (z.B. Kapazitäten, Wissen, Ausrüstung)	35 %	2,0
<b>Gesamtnote Effizienz</b>			<b>2,0</b>

---

**LF3.1:** Das Projekt führt zu Gesamtemissionsreduktionen (direkt und indirekt) in Höhe von ca. 120.730 tCO2eq. Das entspricht Vermeidungskosten von ca. sechs Euro (EUR) Fördermittel pro tCO2eq. Dieser Parameter ist jedoch wenig aussagekräftig, da aufgrund des Pilotcharakters des Projekts und der Ausgangssituation in Brasilien kein Vergleich zu ähnlichen Projekten und Maßnahmen vorgenommen werden kann.

Ein Soll-Ist-Vergleich der Finanzplanung und den tatsächlichen Kosten zeigt, dass die Maßnahmen und Personalstruktur (in Relation zum erreichten Output) kosteneffizient sind. Laut Verwendungsnachweis sind keine großen Abweichungen von den bewilligten Kosten zu erkennen. Geringfügige Abweichungen von ca. 10% bei den Personalkosten und Sachgütern gleichen sich aus.

**LF3.2:** Alle Maßnahmen waren relevant und angebracht für die Zielerreichung. Potenzial zur Reduzierung der umgesetzten Maßnahmen wurde in der Evaluierung nicht identifiziert. Aufgrund der Einführung der Net-Metering Regulierung wurde zusätzlicher Beratungsbedarf seitens der Regulierungsbehörde ANEEL notwendig und führte zur Erweiterung der Aktivitäten der GIZ.

**LF3.3:** Die Zielgruppe (brasilianische Haushalte und Unternehmen mit Anschluss an das Verbundnetz) nutzt in hohem Maße die Projektergebnisse. Die Instrumente zur Kommerzialisierung von PV-Strom (Net-Metering Regulierung und Solar Label) werden nach wie vor umgesetzt. Zusätzlich stehen die Informationsmaterialen und der Solarsimulator auf der Internetplattform zur Verfügung (Klickraten in Höhe von 444.492 in 2017) und werden weiterhin durch IDEAL ergänzt. Zudem forscht Eletrosul zur weiteren Entwicklung nationaler Technologien im Solarbereich und unterstützt Solarauktionen.

### 3.4 Impakt

Kriterium	Leitfrage	Gewichtung	Benotung
Impakt	4.1 Grad der Erreichung qualitativer und quantitativer klimarelevanter Wirkungen	80 %	2,5
	4.2 Grad der Erzielung nicht intendierter relevanter Wirkungen	0 %	0,0
	4.3 Grad der Erreichung von Scaling-Up / Replikation / Multiplikatorenwirkungen hinsichtlich der Verbreitung der Ergebnisse	20 %	1,5
<b>Gesamtnote Impakt</b>			2,3

**LF4.1:** Über die Outcomeebene hinausgehend trug das Projekt in hohem Maße zur Kohlenstoffdioxid (CO2)-Minderung bei. Mit der Inbetriebnahme der 1-MWp-PV-Anlage kommt es zu einer direkten jährlichen Reduktion von 358 tCO2eq. Darüber hinaus ergibt sich eine jährliche indirekte Minderung von 3.631 tCO2eq durch die Implementierung weiterer PV-Systeme während der Projektlaufzeit. Die Gesamtminderung (direkt und indirekt) beträgt 120.730 tCO2eq.

Der Pilotcharakter des Solar-Pilotprojekts hat zur Schaffung einer nationalen Industrie für PV in Brasilien beigetragen. Seit Projektende entwickelt sich die Industrie rasant und neue Arbeitsplätze können generiert werden. Es wurden im Rahmen des Projekts jedoch keine entsprechenden Indikatoren festgelegt oder Entwicklungen auf dem Arbeitsmarkt untersucht.

**LF4.2:** Die Auswirkungen des Projekts hatten keine positiven oder negativen, nicht-intendierten Nebeneffekte.

**LF4.3:** Ein Scaling-Up des Projektansatzes im Projektgebiet wird bereits umgesetzt und vergleichbare Ergebnisse wurden erzielt. Weitere PV-Anlagen in verschiedenen Regionen wurden bereits während der Projektlaufzeit ausgeschrieben und umgesetzt. Das beinhaltet auch öffentlichkeitswirksame Projekte wie das erste Solarstadion Lateinamerikas, Pituacu Solar, in Salvador, Bahia. Eines der Ziele des Projekts war es mit dessen Pilotcharakter weitere Investitionen für öffentliche Gebäude anzuregen. Mit der Fußball-Weltmeisterschaft im Jahr 2014 wurden weitere PV-Anlagen in prominenten Stadien wie Rio de Janeiro, Belo Horizonte und Recife installiert.

Eine Replikation des Projektansatzes außerhalb des Projektgebietes wird bereits umgesetzt und

vergleichbare Ergebnisse werden erwartet. Im Rahmen der trilateralen Zusammenarbeit zwischen Brasilien, Deutschland und Bolivien wird derzeit das Projekt Energieeffizienz und dezentrale Erzeugung in Bolivien umgesetzt. Dabei wird u.a. auf die Erfahrungen bei der Entwicklung und Einführung der Net-Metering-Regulierung aufgebaut und Komponenten auf den bolivianischen Kontext angepasst. Die brasiliatische Regulierungsbehörde ANEEL berät die Implementierung des Projekts in Bolivien mit.

### 3.5 Nachhaltigkeit

Kriterium	Leitfrage	Gewichtung	Benotung
Nachhaltigkeit	5.1 Grad der Nachweisbarkeit der Projektwirkungen über das Projektende hinaus	25 %	2,0
	5.2 Grad der Fähigkeiten zur Fortführung und zum Erhalt der positiven Projektergebnisse durch nationale politische Träger, Partner und Zielgruppen nach Projektende	30 %	2,0
	5.3 Grad der Weiterführung der Beiträge des Projekts durch nationale Träger/Partner/Zielgruppen und/oder Dritten nach Projektende mit eigenen Mitteln	20 %	2,0
	5.4 Grad der ökologischen, sozialen, politischen und ökonomischen Stabilität im Projektumfeld	25 %	2,3
<b>Gesamtnote Nachhaltigkeit</b>			<b>2,1</b>

**LF5.1:** Nachweisbare Wirkungen sind nach Projektende sichtbar. Die im Rahmen des Projektes umgesetzte PV-Pilotanlage hat weitere Investitionen in PV-Technologien angestoßen und zur Entstehung einer nationalen PV-Industrie beigetragen. Diese Entwicklung wurde auch von den Instrumenten zur Kommerzialisierung von PV-Strom (Net-Metering-Regulierung und Solar Label) unterstützt, die weiterhin umgesetzt werden. Zusätzlich ist die Internetplattform nach wie vor online frei zugänglich, wird genutzt und von IDEAL mit neuen Inhalten befüllt. Nach Projektende wurden in Brasilien auch Investitionen in andere Solartechnologien vorgenommen, wie beispielsweise im Bereich Solarenergiekonzentration, deren Entwicklung auch durch ein Projekt von GIZ und KfW unterstützt wurde.

**LF5.2:** Nationale Partner und Zielgruppen haben mit hoher Wahrscheinlichkeit die benötigten Fähigkeiten, positive Projektergebnisse nach Projektende zu erhalten und fortzuführen. Mehrere Weiterbildungskurse und eine Studienreise wurden für die Mitarbeiter\*innen von Eletrosul organisiert, um relevantes Wissen aufzubauen und die PV-Anlage betreiben und warten zu können. Die PV-Anlage wird selbstständig von Eletrosul betrieben. Zusätzlich hat die Regulierungsbehörde ANEEL eine gezielte Beratung zum Thema Net-Metering erhalten und führt die Regulierung und Entwicklung neuer Rahmenbedingungen fort. Auch das Solarlabel, dass von IDEAL mit Unterstützung der GIZ entwickelt wurde, wird weiterhin vergeben.

**LF5.3:** Projektergebnisse werden durch nationale Partner nach Projektende in hohem Maße mit eigenen Mitteln weitergeführt. Die PV-Pilotanlage wird von Eletrosul mit eigenen Ressourcen betrieben und gewartet. Des Weiteren investiert Eletrosul in die Forschung zur Entwicklung nationaler Technologien im Solarbereich (z.B. Installation von Messstationen zur Erhebung des Solarpotenzials). Da Windkraftwerke nach wie vor billiger sind, investiert Eletrosul vermehrt in Windkraft. Auch von IDEAL werden die Ergebnisse des Projekts erfolgreich weiter verfolgt. Neben der Betreuung des Solarlabels, werden neue Materialien wie eine Datenbank für Solargenossenschaften mit eigenen Ressourcen entwickelt und auf der Internetplattform veröffentlicht.

**LF5.4:** Das Eintreten von ökologischen Risiken ist sehr unwahrscheinlich. Die ökologischen Auswirkungen der Nutzung von PV sind gering. Die PV-Anlage wurde auf dem Gebäude und den Parkplätzen der Eletrosul auf bereits versiegelten Flächen durchgeführt. Für diese gebäudeintegrierten Systeme ist nach brasiliatischen Recht keine Umweltverträglichkeitsprüfung notwendig. Politische Risiken, die die Nachhaltigkeit des Projekts beeinflussen können, sind eher unwahrscheinlich. Die politische Instabilität nach dem Projektabschluss hatte kaum direkte negative Auswirkungen auf die Projektergebnisse. Die erstarkte PV-Industrie erhält derzeit jedoch politischen Rückenwind beim Widerstand gegen die von ANEEL geplante Anpassung der Net-Metering-Regulierung (Wechsel zu Net-Billing). Das Eintreten von ökonomischen Risiken ist auch sehr unwahrscheinlich. Die brasiliatische Wirtschaftskrise nach dem Projektabschluss hatte keinen direkten Einfluss auf die Projektergebnisse. Das zeigt sich u.a. im großen

Zuwachs der installierten, netzgebundenen PV-Leistung in Brasilien. Mit dem Projekt verbundene soziale Risiken sind nicht erkennbar.

### 3.6 Kohärenz, Komplementarität und Koordination

Kriterium	Leitfrage	Gewichtung	Benotung
Kohärenz, Komplementarität und Koordination	6.1 Grad der Kohärenz und Komplementarität des Projektes zu den Vorhaben anderer Geber (inkl. Anderer Bundesressorts) und des Partnerlandes	50 %	2,0
	6.2 Grad der Angemessenheit der ausgewählten Kooperationsformen während der Projektdurchführung für die Sicherstellung einer ausreichenden Koordination mit anderen Gebern und deutschen Ressorts	25 %	2,0
	6.3 Grad der Angemessenheit der ausgewählten Kooperationsformen während der Projektdurchführung für die Sicherstellung einer ausreichenden Koordination mit nationalen Ressorts und Stakeholdergruppen	25 %	2,0
<b>Gesamtnote Kohärenz, Komplementarität und Koordination</b>			<b>2,0</b>

**LF6.1:** Es gibt einen gemeinsamen Planungsrahmen mit dem Partnerland. Vor Projektbeginn im November 2008 wurde eine Arbeitsgruppe von dem brasilianischen Ministerium für Bergbau und Energie (Ministério de Minas e Energia, MEE) einberufen, um eine Strategie zur Nutzung netzgebundener PV in Brasilien zu erarbeiten. Die GIZ und die Partnerorganisation IDEAL haben mehrfach fachliche Beiträge dazu geleistet. Mit Abschluss des Energieabkommens im selben Jahr hat sich Deutschland bereit erklärt, Brasilien im Ausbau erneuerbarer Energien zu unterstützen. Das Solar-Pilotprojekt spielte dabei eine wichtige Rolle und sollte durch seinen innovativen Charakter hierzu den Anstoß geben. Zusätzlich wurde zu Projektbeginn eine Analyse der Aktivitäten von anderen Gebern durchgeführt, um Duplizität zu vermeiden. Aufgrund des Pilotcharakters des Projekts waren diese Aktivitäten sehr überschaubar.

**LF6.2:** Im Rahmen des Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)-Vorhabens „Erneuerbare Energien und Energieeffizienz (4E)“ wurden auf Nachfrage der ANEEL weitere Studien über internationale technische Standards und administrative Prozesse für die Netzanbindung von dezentrale Stromerzeugungsanlagen entwickelt. Aufgrund des Verbundcharakters des Projekts arbeiteten die GIZ und die KfW bei der Durchführung eng zusammen. Entsprechende Aktivitäten weiterer Geber wurden auch berücksichtigt. Generell agierten zu dieser Zeit nur wenige Geber in diesem Bereich in Brasilien.

**LF6.3:** Die gewählten Kooperationsformen in der Projektdurchführung gewährleisten einen angemessenen Grad der Koordination mit nationalen Ressorts und Stakeholdergruppen. Staatliche und regierungsnahe Stakeholder und Multiplikatoren waren als Projektpartner direkt in das Projekt eingebunden (Eletrosul, ANEEL, CCEE, UFSC). Gemeinsame Events und Workshops wurden im Rahmen des Projekts mit verschiedenen Organisationen durchgeführt, zum Beispiel mit der brasilianischen Vereinigung der Strom-Großverbraucher (Associação Brasileira de Grandes Consumidores de Energia Elétrica, ABRACE) und der brasilianischen Botschaft in Berlin. Zudem wurde in Kooperation mit der brasilianischen Vereinigung der Energieversorger (Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica, ABRADEE) eine Fachreise nach Deutschland durchgeführt, bei der brasilianische Energieversorger deutsche Verteilungs- und Übertragungsnetzbetreibe und Wechselrichterhersteller besuchten.

### 3.7 Projektplanung und -steuerung

Kriterium	Leitfrage	Gewichtung	Benotung
Projektplanung & Steuerung	7.1 Grad der Qualität der Projektplanung	50 %	2,8
	7.2 Grad der Qualität der Projektsteuerung	50 %	2,5
<b>Gesamtnote Projektplanung &amp; Steuerung</b>			<b>2,7</b>

**LF7.1:** Die Interventionslogistik ist konsistent und in sich weitgehend schlüssig. Die Rahmenbedingungen sowie andere sektorrelevante Projekte und Risiken wurden teilweise analysiert und in der Planung zum Teil

---

berücksichtigt. Im Antrag werden ökologische, ökonomische und institutionelle Rahmenbedingungen beschrieben, jedoch keine sozialen Aspekte. Technische, administrative und ökonomische Risiken werden als gering bzw. mittel identifiziert. Im Projektverlauf zeigt sich jedoch, dass die Risiken aufgrund der erheblichen Verzögerungen und technischen Problemen zu gering eingeschätzt waren. Ausreichende Kapazitäten wurden durch die Verbundpartner GIZ und KfW sowie die Partnerorganisationen Eletrosul und IDEAL sichergestellt. Die Aktivitäten- und Budgetplanungsübersicht des Projekts ist teilweise aussagekräftig. Budgetplan und Aktivitätenplan liegen vor. Jedoch ist eine Planung des Budgets per Projektmaßnahme nicht vorhanden.

Die beiden Indikatoren für die Messung der Outcomes sind teilweise spezifisch, messbar, erreichbar, realistisch und terminiert (Specific, Measurable, Activating, Realistic, Timed, SMART) und aussagefähig formuliert und mit vertretbarem Aufwand messbar. Der Indikator zur Inbetriebnahme und Stromproduktion des PV-Pilotprojekts kann mit geringem Aufwand erhoben werden und ist aussagekräftig. Der Indikator zur Verbesserung der Akzeptanz der Solarenergie in Brasilien (Steigerung der installierten Leistung netzgebundener PV-Anlagen bis 12/2011 auf drei MWp) wurde im Nachhinein jedoch als nicht aussagekräftig bezeichnet, um den Umfang der notwendigen Schritte und Aktivitäten abzubilden. Rückwirkend betrachtet hätte die Akzeptanz durch weitere oder andere Indikatoren noch umfangreicher gemessen werden können. Zusätzlich wurde der Indikator bei den Projektverlängerungen nicht an das neue Enddatum des Vorhabens angepasst. Die Indikatoren zur Erreichung der Outputs sind mit geringem Aufwand messbar, da in erster Linie die Verfügbarkeit und Umsetzung der Projektprodukte und Weitergabe des Wissenstransfers als Indikatoren definiert wurden.

Die erheblichen Verzögerungen bei der Projektumsetzung sind hauptsächlich auf komplexe administrative Genehmigungs- und Abstimmungsverfahren in der Eletrobras-Gruppe sowie Probleme beim Ausschreibungsprozess, der Modulauswahl und der technischen Firma (beauftragt zur Installation der PV-Anlage) zurückzuführen. Das hat vor allem die Aktivitäten der KfW betroffen. Das Solarlabel von IDEAL und der GIZ wurde auch verzögert im April 2012 eingeführt, aufgrund eines längerem Abstimmungsprozesses mit der CCEE. Im 2. Änderungsantrag konnte die GIZ die Verlängerung mit zusätzlichen Aktivitäten verbinden. Dies hat die fachliche Unterstützung der Regulierungsbehörde ANEEL bei der Durchführung eines strategischen FuE-Projektes PV, die Zielgruppen fokussierte Aufarbeitung der Opportunitäten durch die neue Net-Metering Regulierung sowie den Austausch mit mexikanischen Entscheidungsträger\*innen beinhaltet.

Die Änderungsanträge für beide Verlängerungen wurden rechtzeitig beantragt. Das Balkendiagramm zum Projektlauf und die Zwischenziele wurden mit den neuen Aktivitäten und der Projektdauer aktualisiert. Für die Fortführung nach Projektabschluss erhielten Eletrosul Mitarbeiter\*innen Weiterbildungen, um die PV-Anlage betreiben und warten zu können. Zusätzlich hat die GIZ dem IDEAL Möglichkeiten zur Monetarisierung der Webseite zum Projektende vorgestellt, die jedoch nicht auf Interesse gestoßen sind. Kurz nach Projektende hatte das IDEAL technische und finanzielle Kapazitätsprobleme die Vielzahl an Produkten fortzuführen, aber die Hauptprodukte des Projekts werden weiterhin genutzt und weiterentwickelt. Auch ANEEL konnte die Projektergebnisse erfolgreich fortsetzen.

**LF7.2:** Im Projektrahmen wurde ein adäquates Monitoring-System etabliert. Aufgrund des überschaubaren Umfangs des Projekts wurde ein bestehendes Excel-Tool des Bundesministeriums für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit (BMU) genutzt. Zusätzlich beruhte das Monitoring auf Fortschrittsberichten der Partnerorganisationen und regelmäßigen Austausch zwischen den Projektmitarbeiter\*innen. Im Projektvorschlag wurde auch festgelegt, dass die Outcomes mithilfe der Stromerzeugungsdaten der Eletrosul und Datenbank der ANEEL geprüft werden. Mit Projektende wurde das Budget annähernd ausgeschöpft. In den Zwischennachweisen sind die Gesamtkosten in den einzelnen Posten nachzuvollziehen, aber nicht nach einzelnen Arbeitsschritten und erfolgten Maßnahmen. Es liegt keine Monitoring-Übersicht oder Arbeitsplanverfolgungen vor. Auf Veränderungen im Projektumfeld und neue Risiken wurde in den Zwischenberichten eingegangen.

### 3.8 Zusätzliche Fragen

**LF8.1:** Das Projekt weist hohes Replikationspotential des Ansatzes und der Ergebnisse für Emissionsminderung auf. Die Erfahrungen und Aktivitäten zur Verbreitung der erneuerbaren Technologie können gut in anderen Regionen repliziert werden. Basierend auf dem Ansatz aus dem Pilotprojekt wird beispielsweise in Bolivien eine Net-Metering-Regulierung mit Unterstützung der GIZ und

---

Regulierungsbehörde ANEEL entwickelt. Zusätzlich beinhaltet die Durchführung des Projekts in hohem Maße die Anwendung von innovativen Ansätzen zur Emissionsminderung. Das betrifft beispielsweise die Entwicklung einer Net-Metering-Regulierung für dezentrale Stromerzeugungsanlagen und eines Solarlabels zur Kommerzialisierung von Solarstrom sowie die Veröffentlichung des ersten brasilianischen Internetportals zum Thema PV mit Informationsmaterialien und Instrumenten.

**LF8.2:** Insgesamt gab es keine nennenswerten Budgetdefizite und nur geringfügige Abweichungen von den Planwerten.

**LF8.3:** Das Zusammenspiel der vier Nachhaltigkeitsebenen und deren Auswirkungen auf die Nachhaltigkeit des Projekts ist teilweise sichtbar. Durch den Ansatz, die Nutzung von PV-Technologien zu etablieren und Optionen zur Kommerzialisierung von PV-Strom zu erarbeiten, wird sowohl das ökologische Gleichgewicht durch reduzierte Emissionen als auch die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit durch einen neuen Markt berücksichtigt. Politische Teilhabe wurde ebenfalls mitgedacht, da zum Teil staatliche und regierungsnahe Stakeholder und Multiplikatoren als Projektpartner direkt in das Projekt eingebunden waren (Eletrosul, ANEEL, CCEE, UFSC). Zwar profitieren brasilianische Haushalte und Unternehmen von dem steigenden Angebot sauberer Energie, aber die Ebene der sozialen Verantwortung wurde vom Projekt nicht im Detail betrachtet.

**LF8.4:** Eine Projektstartverzögerung aufgrund einer verspäteten Unterzeichnung der völkerrechtlichen Absicherung hatte bzw. hätte keine Konsequenzen für die Projektplanung und -umsetzung.

**LF8.5:** In der Projektplanung wurde keine Analyse sozialer und ökologischer Risiken des Projekts und entsprechend kein Plan zur Vermeidung dieser Risiken erstellt und angewendet.

**LF8.6:** Gender-Aspekte und/oder benachteiligte Projektgruppen wurden in der Projektplanung und in der Projektumsetzung nicht berücksichtigt.

**LF8.7:** Es wurden im Laufe des Projektes keine periodischen Projektevaluierungen durchgeführt, da der Projektfortschritt durch das Projektmanagement laufend überwacht wurde und das Instrument der Zwischenberichte für die Überwachung des Projektfortschritts ausreichend war.

**LF8.8:** Die Frage zur Eignung des Durchführungskonstrukts zwischen Auftraggeber und Durchführungsorganisation(en) (inkl. Unterauftragnehmer) und Vergabe-/Durchführungsrichtlinien für ein effizientes Arbeiten wird zu einem späteren Zeitpunkt und in einem anderen Format von der DO beantwortet.

**LF8.9:** Das Projekt hatte in hohem Maße Einfluss auf die Verbesserung der Kapazitäten und auf die Nutzung von Projektprodukten für die Formulierung von Strategien. Die Regulierungsbehörde ANEEL wurde im Rahmen des Projekts unterstützt, die Net-Metering-Regulierung für dezentrale Stromerzeugungsanlagen einzuführen. Die Regulierung ist nach wie vor in Kraft und ermöglicht die Einspeisung dezentraler Stromerzeugungsanlagen bis ein MWp.

### 3.9 Ergebnisse der Selbstevaluierung

Die Selbstevaluierungstabelle wurde nicht von der DO ausgefüllt.

---

## 4 SCHLUSSFOLGERUNGEN UND EMPFEHLUNGEN

Insgesamt ist das Projekt sehr erfolgreich verlaufen und hat durch seinen Pilotcharakter großen Einfluss auf die gesteigerte Nutzung von Solarenergie in Brasilien. Das übergeordnete Outcome des Vorhabens war, eine 1-MWp-PV-Pilotanlage des EVU Eletrosul umzusetzen und weitere öffentlichkeitswirksame PV-Anlagen anzustoßen. Darüber hinaus zielte das weitere Outcome des Vorhabens auf die Verbesserung der Akzeptanz dieser klimafreundlichen Technologie in Brasilien ab.

Trotz erheblicher Verzögerungen wurde die PV-Pilotanlage erfolgreich umgesetzt und in Betrieb genommen. Aktivitäten zum Kapazitätsaufbau wurden den Mitarbeiter\*innen der Eletrosul angeboten, so dass die Anlage weiterhin von ihnen selbst betrieben und gewartet wird. Zusätzlich spielten weitere Projektkomponenten wie die Erarbeitung von Vermarktungsmöglichkeiten von Solarstrom sowie die Verbreitung des Potenzials der klimafreundlichen Technologie eine wichtige Rolle für die Entstehung einer nationalen PV-Industrie.

Es kann dem BMU / der IKI daher empfohlen werden, weitere Vorhaben durchzuführen, die die Umsetzung einer Pilotanlage mit Maßnahmen zur Kommerzialisierung und Verbreitung der neuen Technologie kombinieren. Das Projekt hat gezeigt, dass sich durch Pilotvorhaben Technologien für erneuerbare Energien in Schwellen- und Entwicklungsländer etablieren lassen und Strukturen geschaffen werden können.

Zusätzlich wird empfohlen, diese komplexeren Pilotansätze auch in Zukunft in Form von Verbundvorhaben aufzusetzen, um technische als auch finanzielle Kompetenzen abzudecken. Wie aus den Interviews hervorgeht, war der Verbundcharakter des Projekts wesentlich dafür, dass die Outcomes zu Projektende erreicht wurden.

Des Weiteren hat es der Zusammenarbeit vor Ort geholfen, dass eine Mitarbeiter\*in der GIZ direkt bei der Partnerorganisation IDEAL gearbeitet hat. Um die Koordination und Kommunikation zwischen DOs und Partnerorganisationen zu sichern, wird dies auch für zukünftige Vorhaben empfohlen.

Bei der Projektvorbereitung sollte darauf geachtet werden, dass der Implementierungszeitraum eines Pilotprojekts realistischer abgebildet wird sowie soziale und genderrelevante Aspekte berücksichtigt werden. Zusätzlich wäre die Definition aussagekräftigerer Zielindikatoren wünschenswert, um den Erfolg des Vorhabens noch besser messen zu können.

In zukünftige Vorhaben wird der GIZ als DO empfohlen, folgende Aspekte verstärkt zu berücksichtigen:

- Bei der Festlegung der Projektdauer sollten die regulatorischen und administrativen Prozesse der beteiligten Partner und des Partnerlands berücksichtigt werden. Eine Projektdauer von zwei Jahren für die Umsetzung einer Pilottechnologie und Entwicklung des Marktes ist sehr ambitioniert. Für Projekte mit Pilotcharakter sollte von Beginn an eine längere Laufzeit vorgesehen werden.
- Bei der Bestimmung aussagekräftigerer Zielindikatoren könnte der Zielerreichungsgrad des Projekts und der Umfang der Aktivitäten noch besser abgebildet werden (z.B. anhand mehrerer Indikatoren zur Messung der Akzeptanz der Technologie).
- Zukünftig sollten auch soziale Aspekte berücksichtigt werden, um alle Nachhaltigkeitsebenen in einem Vorhaben einzubeziehen. Auch Gender-Aspekte sollten mitgedacht und dargestellt werden. Beispielsweise könnte verstärkt darauf geachtet werden, Frauen in Workshops und Trainingsprogramme einzubeziehen.

## 5 ANNEXE

### 5.1 Abkürzungen

ABRACE	Associação Brasileira de Grandes Consumidores de Energia Elétrica
ABRADEE	Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica
ANEEL	Agência Nacional de Energia Elétrica
BMU	Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit
BMZ	Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
CCEE	Câmara de Comercialização de Energia Elétrica
CO2	Kohlenstoffdioxid
DAC	Development Assistance Committee
DO	Durchführungsorganisation
EM	Evaluierungsmanagement
EUR	Euro
EVU	Energieversorgungsunternehmen
FuE	Forschungs- und Entwicklungsprojekt
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
IDEAL	Instituto para o Desenvolvimento de Energias Alternativas na America Latina
IKI	Internationale Klimaschutzinitiative
IKI EPE	IKI-Einzelprojektevaluierung
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
MEE	Ministério de Minas e Energia
Mio.	Millionen
MWh	Megawattstunde
MWp	Megawatt peak
OECD	Organisation for Economic Cooperation and Development
PV	Photovoltaik
SMART	Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound Spezifisch, Messbar, Erreichbar, Relevant, Terminiert
tCO2eq	Tonnen Kohlenstoffdioxid Äquivalente
UFSC	Staatliche Universität Santa Catarina (Universidade Federal de Santa Catarina)

### 5.2 Aufstellung der Outcomes/Outputs

Ziel	Indikator	Erreichungsgrad
<b>Outcome 1: Eine 1 MWp-PV-Pilotanlage ist in Betrieb und generiert Strom</b>	Die Eletrosul 1-MWp-PV-Anlage erzeugt jährlich mindestens 1.200 MWh elektrische Energie (und tragt zu einer entsprechenden jährlichen Treibhausgas-Minderung von 358 t CO2eq bei).	100%
<b>Outcome 2: Die Akzeptanz dieser klimafreundlichen Technologie ist verbessert</b>	Die existierende und im Bau befindliche installierte Leistung netzgebundener Photovoltaikanlagen in Brasilien steigt bis 12/2011 auf 3 MWp.	70%
<b>Output 1: Qualifizierung des Personals von Eletrosul</b>	Die Mitarbeiter*innen von Eletrosul können die Photovoltaik-Anlage betreiben und warten.	100%
<b>Output 2: Erarbeitung von Optionen zur Kommerzialisierung von Photovoltaik-Strom</b>	Ein Solar-Label ist entwickelt und auf dem Markt eingeführt.	100%

Ziel	Indikator	Erreichungsgrad
	Ein Net-Metering für dezentrale Stromerzeugungsanlagen ist eingeführt.	100%
<b>Output 3: Divulgation des Solarprojekts der Eletrosul und des Potentials der Photovoltaik sowie Anregung des Diskussions- und Entscheidungsprozesses in Zusammenarbeit mit Instituto IDEAL</b>	Das Solarprojekt Eletrosul und das Potenzial der Photovoltaik sind öffentlichkeitswirksam verbreitet.  Die Sektorakteure sind über die technische und wirtschaftliche Machbarkeit von netzgebundenen Photovoltaik-Anlagen informiert.	100%
<b>Output 4: Technische Unterstützung von Energieversorgungsunternehmen bezüglich Ausschreibungsprozesse</b>	Energieversorgungsunternehmen schreiben weitere öffentlichkeitswirksame Photovoltaik-Anlagen aus.	100%
<b>Output 5: Fachliche Begleitung der Regulierungsbehörde ANEEL bei der Durchführung eines strategischen FuE-Projektes Photovoltaik</b>	ANEEL wurde bei der Durchführung eines strategischen FuE-Projektes Photovoltaik unterstützt.	100%

### 5.3 Theory of change

*Es sind keine Angaben zur Theory of change getätigt worden.*